

TOURS METROPOLE DOIT DEVELOPPER UNE STRATEGIE INTERNATIONALE

Vers une diplomatie métropolitaine

Synthèse de l'avis adopté le 5 février



CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT
DE TOURS MÉTROPOLE VAL DE LOIRE

Les avis en quelques notes

**CODEV
201620**

Diagnostic

Dans un contexte mondial en pleine évolution, les États n'ont plus le monopole des relations internationales. Faisant le constat que les échanges et les partenariats entre collectivités territoriales s'intensifient et constituent aujourd'hui une véritable "diplomatie des villes", le Codev s'est interrogé sur la faible appétence de TMVL pour une action internationale. Faisant le pari qu'il s'agirait là d'une opportunité de différenciation avec les métropoles de la taille de Tours, le Codev a tenté de comprendre comment s'articulent les ambitions en la matière en Centre Val de Loire et plus particulièrement sur son territoire, avant de faire des préconisations.

Le Codev a rencontré les grands acteurs locaux développant des relations avec l'étranger. Qu'il s'agisse de la Ville de Tours, de l'Université, de la Région, des acteurs économiques, ou des actions menées par la Métropole dans un champ encore très restreint, le Codev constate que les stratégies sont différentes et inégalement structurées.

S'agissant de TMVL, si elle met en avant l'attractivité et le tourisme, elle ne développe cependant pas de stratégie internationale. Le Codev a pourtant perçu un frémissement d'intérêt de la Métropole autour d'un axe de coopération décentralisée en matière d'eau potable.

Considérant que TMVL ne peut se dispenser d'investir le champ international, le Codev lui recommande de parier sur la subsidiarité et la réciprocité en ciblant des actions non concurrentes et complémentaires avec celles des autres acteurs du territoire.

Préconisations

Le Codev propose ainsi 4 actions au service de la construction de la stratégie internationale de TMVL.

Préconisation 1 : faire de Tours Métropole un territoire identifié en Europe et dans le monde

- En poursuivant le travail de construction d'une Europe des Villes-métropoles,
- En affirmant le rôle de TMVL en matière de coopération décentralisée dans ses secteurs de compétence et notamment l'eau, les déchets et l'énergie,
- En capitalisant sur la Loire dans une perspective de jumelages de fleuves,
- En développant la mobilité sortante des jeunes Tourangeaux,
- En promouvant la francophonie.

Préconisation 2 : renforcer la visibilité diplomatique de Tours Métropole

- En désignant un vice-président aux relations internationales,
- En développant des relations avec les pays des populations étrangères accueillies sur notre territoire,
- En participant au groupe de travail de France Urbaine sur les relations Internationales des métropoles,
- En partageant avec les habitants de TMVL les ambitions internationales du label Unesco.

Préconisation 3 : accompagner les acteurs du territoire dans leurs actions internationales

- En engageant un partenariat avec l'Université sur les projets internationaux intéressant le projet de territoire de TMVL,
- En soutenant l'internationalisation des entreprises,
- En favorisant le développement d'actions internationales des acteurs culturels du territoire,
- En mobilisant les nombreux dispositifs de soutien de l'Etat au bénéfice des acteurs du territoire.

Préconisation 4 : Se doter d'outils pour porter haut cette stratégie

- En structurant un service des relations internationales éventuellement mutualisé avec la Ville de Tours,
- En promouvant les actions internationales des acteurs du territoire par des rencontres bisannuelles,
- En organisant un festival international de gastronomie des villes partenaires,
- En renforçant la vocation de terre de congrès.